



Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2025

Suomen NMKY:n Urheiluliitto

Sisällys

<u>1.</u>	<u>YLEISTÄ</u>	2
<u>2.</u>	<u>TOIMINNAN PAINOPISTEET</u>	3
<u>2.1.</u>	<u>Valtakunnalliset verkostot jäsenyhdistysten toimijoille</u>	3
<u>2.2.</u>	<u>NMKY-yhdistysten liikuntakasvatuksen ja urheilun tukeminen</u>	4
<u>2.3.</u>	<u>Suomen NMKY:n liikunta- ja urheilutoiminnan inklusiivisuus</u>	4
<u>2.4.</u>	<u>Kasvattava yhteisö</u>	5
<u>2.5.</u>	<u>Liikunta ja urheilu väylänä NMKY:läisyyteen</u>	6
<u>3.</u>	<u>HALLINTO</u>	6
<u>3.1.</u>	<u>Toimisto ja hallinto</u>	6
<u>3.2.</u>	<u>Vuosikokoukset ja liittopäivät</u>	7
<u>3.3.</u>	<u>Talous</u>	7

1. YLEISTÄ

Vuosi 2025 tulee olemaan Suomen NMKY-liikkeen 136. toimintavuosi ja kansainvälisen NMKY:n 181.

Maailmanlaajuinen NMKY -liike toimii 120 maassa ja sen toiminnan parissa on 65 miljoonaa ihmistä (YMCA Blue Book 2018). Kansainvälisen NMKY -liikkeen tarkoitus on antaa toiminnassa mukana oleville nuorille toimintaympäristö, jonka maailmanlaajuinen verkosto antaa mahdollisuuksia vaikuttaa sekä suuriin että pieniin ilmiöihin ja levittää hyviksi koettuja käytäntöjä kaikkiin jäsenmaihiin. Jäsenyhdistysten nuorille on tarjolla monipuolista toimintaa, johon Suomen NMKY:n kansainvälinen tarjonta antaa syvyyttä ja lisäarvoa. Suomalaisten nuorten vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen kansainvälisessä NMKY-liikkeessä liikuntakasvatuksen ja urheilun keinoja käyttäen on Suomen NMKY:n Urheiluliiton toiminnan ytimessä.

Toimimme kansainvälisen NMKY-liikkeen kansallisena liikuntakasvatus- ja urheiluliikkeenä. Meille keskeisiä arvoja ovat **avoimuus, kansainvälisyys, kristillisyy, luotettavuus ja yhteisöllisyys**. Painotamme kaikessa toiminnassamme nuorten osallistumisen ja osallisuuden edistämistä.

NMKY:n tarjoama näkemys ihmisestä fyysisenä, henkisenä ja hengellisenä kokonaisuutena (NMKY:n kolmioperiaate) pitää sisällään joukon arvoja ja asenteita, joiden tiedostaminen ja kehittäminen antavat valmiuksia kohdata elämän haasteita. NMKY on turvallinen kehittämis- ja kasvuympäristö lapsille ja nuorille, joille vastuunkanto kansainvälisesti ja omassa lähiyhteisössä on tärkeää. NMKY:n kolmioperiaate luo perustan liikkeen liikuntakasvatukselle ja urheilutoiminnalle.

NMKY:n kasvatusjärjestelmä on rakennettu pitempiaikaiseen osallistumiseen ja osallisuuteen, jolloin liikkeen vapaan oppimisen parhaat puolet tulevat esille. Suomalaisten nuorten elinoloissa ei ole tapahtunut dramaattisia muutoksia viime vuosina, mutta päihteiden ja huumeiden käyttö, kiusaaminen, väkivalta, syrjäytymisuhka ja ääriajattelun voimistuminen ovat monen nuoren vaarana. Suomen NMKY:n Urheiluliitto osallistuu edellä mainittujen asioiden ennaltaehkäisyyn.

Monikulttuurisuus on lisääntynyt Suomessa useilla paikkakunnilla. NMKY-liikkeellä on kansainvälisen verkostonsa ansiosta erinomaiset mahdollisuudet tarjota palveluja kansainvälistyville nuorille ja toimintaa maahanmuuttajille. Nuoret osallistuvat järjestötoimintaan yhä enemmän ”lyhytaikaisina kuluttajina”. Pyrimme edistämään pitempiaikaisen sitoutumisen mahdollisuuksia nuoren niin halutessa.

Liikunnan ja urheilun merkitys on kasvanut myös kasvatus- ja valistustoiminnassa sekä yhteiskuntaan integroivassa ja rasismien vastaisessa toiminnassa. Nuorten omaehtoinen vastuunkantaminen ja uusien toiminta-ajatusten kehittäminen ovat voimakkaassa kasvussa. Liikunnan ja urheilun kautta erilaiset ryhmät voivat luontevasti kohdata toisiaan, mikä vähentää ennakkoluuloja ja vihapuhetta sekä lisää yhteenkuuluvuuden tunnetta.

2. TOIMINNAN PAINOPISTEET

2.1. Valtakunnalliset verkostot jäsenyhdistysten toimijoille

Toimintavuosi on Suomen NMKY:n Urheiluliiton nykyisen strategiakauden viides ja samalla viimeinen vuosi. Strategiaan valittiin viisi painopistettä jäsenyhdistysten kanssa, joita edistetään lukuisilla toimenpiteillä vuoden aikana.

Suomen NMKY:n keskeisimpiä arvoja on yhteisöllisyys. Suomen NMKY:n Urheiluliiton tehtävä on tarjota jäsenyhdistyksille erilaisia alustoja ja tapahtumia, joilla mahdollistetaan jäsenyhdistysten liikunta- ja urheilutoimijoiden verkostoituminen. NMKY-verkoston osaamisen valjastaminen kaikkien jäsenyhdistysten käyttöön antaa hyvät lähtökohdat toiminnan kehittämiseksi.

Suomen NMKY:n koripallon verkostoitumispäivät järjestetään toimintavuoden aikana uudistetulla konseptilla. Vuoden aikana järjestetään kaksi päivän tapahtumaa ja kohderyhmänä ovat jäsenyhdistysten päätoimiset koripallovalmentajat. Tapahtumien ydinteemoina säilyvät valmentamisen kasvatuksellinen ote ja yhteisten asioiden sparraus. Jäsenyhdistysten päätoimisten valmentajien lukumäärä on kasvanut viime vuosina ja yhteiselle valmentajafoorumille on kysyntää jäsenyhdistyksissä. Jäsenyhdistysten koripallojohtajille järjestetään myös verkostoitumismatka toimintavuoden lopulla.

Suomen NMKY:n jäsenyhdistyksissä järjestetään vuoden aikana lukuisia turnauksia ja liikuntatapahtumia. Suurimmat näistä tapahtumista ovat Oulun Terwahölkä ja -maraton, Tampereen Stadium Tournament ja Helsingin Basketball Festival. Suomen NMKY:n Urheiluliitto tukee keskusjärjestönä jäsenyhdistysten välistä viestintää niin, että mahdollisimman moni namikalainen saa tiedon tapahtumista ja osallistuu toimintaan.

NMKY-toimintaan osallistuvat lapset ja nuoret kulkevat jokainen yksilöllisen NMKY-polun. Suomen NMKY:n Urheiluliiton tehtävä on mahdollistaa liikunnallista lisäarvoa tälle polulle ja kasvattaa nuoria liikunnallisen elämäntavan omaksumiseen. Suomen NMKY:n yhteinen koripalloleiri järjestetään kesäkuussa Heinolassa. Leiri on tarkoitettu kaikille Suomen NMKY:n 2012–2013-syntyneille koripalloilijoille. Leirin valmennustiimiin valitaan jäsenyhdistysten huippuvalmentajat, jolla taataan tapahtuman laatu. Kyseiselle ikäluokalle ei ole tarjolla turnauksien lisäksi muita kansallisia NMKY-tapahtumia, joten on tärkeää, että he pääsevät tutustumaan muiden paikkakuntien NMKY-harrastajiin jo nuorella iällä.

Toimintavuoden aikana pilotoidaan NMKY:n koripallovalmentajille suunnattuja etäkoulutuksia, joissa kouluttajina toimivat kokeneet NMKY-taustaiset valmentajat/koripallovaikuttajat. Ajatuksena on tuoda lisäarvoa jäsenyhdistysten valmennustoimintaan ja vahvistaa NMKY-valmentajien identiteettiä.

2.2. NMKY-yhdistysten liikuntakasvatuksen ja urheilun tukeminen

Suomen NMKY:n Urheiluliitto kerää toimintavuoden aikana systemaattisesti tietoa jäsenyhdistysten toiminnan tilasta ja tarpeista liikuntakasvatuksen ja urheilutoiminnan saralla. Suomen NMKY:n jäsenkenttä on hyvin kirjava aina pienistä vapaaehtoispuhjoilta toimivista yhdistyksistä suuriin ammattimaisesti toimintaa tekeviin yhdistyksiin. Tiedon avulla pystytään keskittämään resursseja yhteisiin hankehakemuksiin, joilla pyritään vahvistamaan NMKY-kentän palvelukykyä.

Suomen NMKY:n Urheiluliiton strategiakausi päättyy vuoden 2025 lopussa ja toimintavuoden aikana toteutetaan uuden strategian valmisteluprosessi. Nykyistä strategiaa arvioidaan yhdessä jäsenyhdistysten toimijoiden kanssa ja kerätään tietoa sen onnistumisesta. Jäsenyhdistysten toimijoita osallistetaan strategian valmisteluun työryhmissä ja tapahtumissa läpi vuoden. Uudesta strategiasta päätetään vuoden 2025 syyskokouksessa.

Varainhankinnan kehittäminen on nykyisessä taloustilanteessa avainasemassa. Kansalaisjärjestöstrategiaan kirjatun lahjoitusten verovähennysoikeuden odotetaan vauhdittavan järjestöjen varainhankintaa. Suomen NMKY:n Urheiluliitto selvittää mahdollisuuksia toteuttaa koripallorippikoulu kesän aikana varainhankintatapahtuma.

Suomen NMKY:n Urheiluliitto on toimintavuoden aikana mukana yhdessä jäsenyhdistystensä kanssa lukuisissa kansallisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa ja turnauksissa. Tukiorganisaationa Suomen NMKY:n Urheiluliitto voi tarjota suoraa taloudellista tukea tai osallistua muuten tapahtumien järjestämiseen ja kehittämiseen. Liikunta- ja urheilutapahtumat ovat jäsenyhdistyksille tärkeitä myös varainhankinnan muotona. Suomen NMKY:n Urheiluliitto panostaa kestäväen kehityksen edistämiseen liikunta- ja urheilutapahtumissa. Jäsenyhdistysten tapahtumavastaavien kanssa käydään vuosittain keskusteluja aiheesta ja pohditaan kehityskohteita ympäristösuunnitelman mukaisesti.

2.3. Suomen NMKY:n liikunta- ja urheilutoiminnan inklusiivisuus

Suomen NMKY:n toiminta on kaikille avointa. Meille moninaisuus ja syrjimättömyys ovat tärkeitä arvoja. Vastuullinen toiminta ja turvallisen toimintaympäristön luominen tulee olla jokaisen liikuntajärjestön agendalla. Suomen NMKY:n Urheiluliitto ottaa osaa yhteiskunnalliseen keskusteluun liikunta- ja urheilumaailman syrjiviä käytänteitä vastaan sekä osallistuu aktiivisesti NMKY-liikkeen sisäisiin ja yhteistyökumppanien ihmisoikeuksia ja tasa-arvoa edistäviin kampanjoihin.

Suomen NMKY:n Urheiluliiton jäsenyhdistyksien liikunnan ja urheilun harrastajien turvallisuus ja oikeus harrastaa rauhassa on kaiken toimintamme keskiössä. Epäasiallisen käytöksen ja häirinnän tapauksista voi raportoida liiton nettisivujen kautta. Tapausten käsittelyyn on luotu sisäisen toimintamalli, jota johtokunta arvioi vuosittain. Tarvittaessa toimintamallia päivitetään. Puutomme urheilijan hyvinvointia tai turvallisuutta vaarantavaan toimintaan välittömästi. Olemme sitoutuneita turvaamaan ja edistämään toimintoihimme osallistuvien lasten, nuorten ja aikuisten hyvinvointia kaikilla elämän osa-alueilla.

NMKY-liikkeessä on vuosien saatossa kehitetty lukuisia urheilulajeja ja inklusiivisia toimintamalleja kohdata kaikenlaisia lapsia ja nuoria. Urheilupuolelta esimerkkeinä ovat toimineet koripallo ja lentopallo. Suomen NMKY:n Urheiluliiton tehtävä on jakaa tietoa inklusiivisista toimintamalleista jäsenyhdistyksille ja edesauttaa uuden toiminnan käynnistämistä NMKY-paikkakunnilla.

Harrastustoiminnalla merkitystä elämään-hankkeeseen on haettu rahoitusta STEA:lta. Hanke tähtää erityistä tukea tarvitsevien lasten harrastamisen parantamiseen. Kaikille lapsille ei sovellu tavanomainen harrastustoiminta. Syitä tähän voivat olla mielenterveyden häiriöt, aiemmat kiusatuksi tulemisen kokemukset tai monenlaiset yliherkkyydet. Erityistä tukea tarvitsevien lasten kiinnittyminen harrastustoimintaan voi myös olla vaikeaa, mikä ruokkii osaltaan yksinäisyyden ja osattomuuden tunnetta. Hankkeen avulla pyritään löytämään matalankynnyksen toimintamalleja, joilla pystyttäisiin ennaltaehkäisemään lasten mielenterveyshäiriöitä. Ryhmätoimintaan osallistuminen vahvistaa kaveritaitoja, arjen hallinnan taitoja ja yksinäisyyden tunne vähenee. Toiminta rakentuu lasten harrastusryhmien ympärille. Erityistä tukea tarvitsevilla lapsilla on jo haasteita aloittaa ryhmässä toimiminen. Hankepaikkakunnille perustetaan matalankynnyksen toimintaryhmiä, joissa käytetään liikuntaa välineenä kohdata lapsia. Tavoitteena on saada kohderyhmän edustajille onnistumisen kokemuksia. Hankkeessa ovat mukana Heinolan, Helsingin, Tampereen ja Turun NMKY-yhdistykset.

Yökoris-toimintamallin hyödyntäminen osallisuuden edistämiseksi-hankkeelle on haettu rahoitusta STEA:lta. Hankkeen tavoitteena on lisätä kohderyhmän osallisuuden ja yhteisöllisyyden kokemuksia sekä mahdollistaa vertaistuen saanti. Kohderyhmänä ovat osattomuutta kokevat eri kulttuuritaustoista tulevat nuoret ja nuoret aikuiset. Kohderyhmää ovat myös syrjäytymisuhan alla olevat nuoret. Erityinen paino toiminnassa on ehkäistä marginaalissa elävien nuorten syrjäytymistä. Toimintaa toteutetaan neljällä hankepaikkakunnalla (Heinola, Rovaniemi, Mikkeli ja Lahti). Toimintamallina ovat matalankynnyksen liikuntatapahtumat, joihin kaikilla on vapaa pääsy. Tapahtumissa noudatetaan turvallisen tilan periaatteita.

2.4. Kasvattava yhteisö

Kasvattava yhteisö -toimintamallin tarkoitus on antaa harrastustoiminnan ohjaajille ja valmentajille kokonaiskuva namikalaisesta ohjaamisesta ja sen kasvattavasta lähestymistavasta. Jäsenyhdistykset tarvitsevat yhteisiä linjauksia toimintaan, jotta NMKY:n palvelulupaus toteutuisi jokaisella paikkakunnalla. Toimintamallilla pyritäänkin yhtenäistämään ohjaustoiminnan periaatteita kautta NMKY-kentän. Kasvattava yhteisö -toimintamalli jakautuu neljään teemaan, jotka ovat ohjaaminen kasvattamisena, ryhmän hallinta ja erilaiset kasvatettavat, liikuntamotivaatio ja namikalaisuus.

Kasvattava yhteisö – teemaisia koulutuksia markkinoidaan jäsenyhdistyksille ja kannustetaan hyödyntämään materiaaleja omassa koulutustoiminnassa. Materiaalipankkia täydennetään vuoden aikana teeman mukaisilla koulutusvideoilla ja materiaaleja muokataan helpommin hyödynnettäviksi jäsenyhdistysten toiminnassa. Kasvattava yhteisö – teemat ovat myös esillä toimintavuoden aikana Suomen NMKY:n Urheiluliiton tapahtumissa. Toimintamallia

arvioidaan vuosittain ja päivittämisestä vastaa liiton ja jäsenyhdistysten kokemusasiantuntijoista kerätty työryhmä.

2.5. Liikunta ja urheilu väylänä NMKY:läisyyteen

Kansainvälisen NMKY-liikkeen lapsille ja nuorille tarjoamat mahdollisuudet ovat hyvin moninaiset. Toimintaa ja osallistumismahdollisuuksia löytyy laidasta laitaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. NMKY-liike pystyy tarjoamaan perinteisen urheiluseuratoiminnan rinnalle laajemman toimintaympäristön, jota liikunnan ja urheilun harrastajat voivat hyödyntää kiinnostuksensa mukaan saaden lisäarvoa harrastukseensa.

Suomen NMKY:n Urheiluliitto jakaa tietoa liikunnan ja urheilun harrastajille NMKY:n kansallisista ja kansainvälisistä osallistumismahdollisuuksista. Näistä esimerkkeinä ovat matalankynnyksen kansainvälinen oppimisympäristö YMCA Peacemakers ja kehitysyhteistyöprojektien puitteissa tapahtuva toiminta. Yksi luonteva väylä ovat verkostoitumistapahtumat, mutta niiden ohelle tarvitaan toimintaryhmäkohtaista tiedotusta ja esitemateriaaleja.

Suomen NMKY:n Urheiluliitto tarjoaa NMKY:n kansallisia ja kansainvälisiä polkuja liikuntaa ja urheilua harrastaville nuorille. NMKY-liikkeen kokonaisuuteen syventyvä FINYMCA9-koulutus aloitti vuoden 2024 puolella. FINYMCA-ryhmä koostuu suomalaisia NMKY-nuorista eri toimialoilta. Toinen väylä on ESY:n (European Sport YMCA) tarjoamat seminaarit ja koulutukset. Erasmus+ hanke Versatile and Playful Sport on hakuvaiheessa ja läpi mennessään mahdollistaa Tanskassa ja Italiassa järjestettävät koulutustapahtumat. Karri Pakkala YMCA Tampereesta edustaa Suomen NMKY:n Urheiluliitto ESY:n johtokunnassa kaudella 2023–2025.

3. HALLINTO

3.1. Toimisto ja hallinto

Suomen NMKY:n Urheiluliitto ry:ssä työskentelee yksi täysipäiväinen henkilö toiminnanjohtajana. Lisäksi Suomen NMKY:n toimistossa työskentelevät Suomen NMKY:n Liitto ry:n pääsihteeri, kansainvälinen yksikkö, viestintä yksikkö ja hanketyöntekijöitä. Suomen NMKY:n Urheiluliitto ry:n toiminnanjohtajalla säilytetään valtuus talousarvion mukaisesti tilapäisen työvoiman ja tarpeen vaatimien avustajien palkkauksiin ja kaluston uusimiseen.

Suomen NMKY:n keskustoimisto sijaitsee Svenska KFUM i Helsingfors:ilta vuokratuissa tiloissa osoitteessa Liisankatu 27 A 4, 00170 Helsinki.

3.2. Vuosikokoukset ja liittopäivät

- Kevään vuosikokous ja liittopäivä pidetään 4/2025
- Syksyn syyskokous ja liittopäivät pidetään 10/2025
- Johtokunta kokoontuu toimintavuoden aikana kolme kertaa pääsääntöisesti maakuntamatkoina jäsenten paikkakunnilla. Johtokunnan eri työryhmät kokoontuvat TOS:ia noudattaen tarpeen mukaan.
- Liikunta-asioita valmisteleva Urheilutyöryhmä kokoontuu vuoden aikana tarpeen mukaan.

3.3. Talous

Suomen NMKY:n Urheiluliitto ry:n talouden perustan muodostavat Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustukset, jäsenmaksutulot, omatoiminen varainhankinta ja yhteisprojektien palvelutuotot.

Toimintasuunnitelman toteuttamiseksi Suomen NMKY:n Urheiluliitto ry:n johtokunta edellyttää seuraavia reunaehtoja:

- Tarvittavien resurssien varmistaminen (OKM:n, Y-kiltojen ja säätiöiden tuen toteutuminen anotussa muodossa; mikäli anottuja/ anottavia varoja ei saada, johtokunnalla on oikeus jättää niillä tuettavaksi suunniteltu toiminta toteuttamatta ja priorisoida ”vajaissa tukitapauksissa” modifioiden toimintaa).
- Jäsenyhdistysten tai niiden jaosten ja toimintaryhmien aktiivisen osallistumisen ja sitoutumisen riittävä varmistaminen työnjakoon
- Muut syyskokouksessa 2024 päätetyt ehdot

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO HYVÄKSYTTY SUOMEN NMKY:N URHEILULIITTO RY:N JOHTOKUNNAN KOKOUKSESSA 28.9.2024 HELSINGISSÄ JA HYVÄKSYTTY SUOMEN NMKY:N URHEILULIITTO RY:N SYYSKOKOUKSESSA 26.10.2024 VANTAALLA.

Risto Koikkalainen

Markku Sointu

Toiminnanjohtaja

Puheenjohtaja

TALOUSARVIO 2025

SUOMEN NMKY:N URHEILULIITTO RY

TOTEUMA 2023 TA 2024

TA 2025

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT

Nro Kustannuspaikka

2101	Harrastustoiminnalla merkitystä elämään
2102	Yökoris
2307	Kasvattava Yhteisö
3900	Toimihenkilöpäivät
3901	Verkostoitumispäivä
4115	FINYMCA-toiminta
5010	Urheilun työryhmä
5105	Terwahölkä
5115	YMCA-leiri
5305	Kotimainen kilpailutoiminta
5505	Liikunnan ja urheilun edistäminen
6125	ESY
6510	Viestintä
8110	Liiton ohjausryhmä
8220	Pääsihteeripäivät
8910	Vuosikokoukset ja liittopäivät
8920	Liittohallitus
8980	Liiton toimisto

	313 500	193 266
	341 250	230 480
2 960,00	5 000	3 000
4 030,00	20 000	20 000
1 480,00	1 000	
825,00	1 000	1 000
366,00		
404,00		
971,90		
17 898,00		
1 592,80	2 000	2 000
30 527,70	683 750	449 746

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT

Nro Kustannuspaikka

2101	Harrastustoiminnalla merkitystä elämään
2102	Yökoris
2307	Kasvattava Yhteisö
3900	Toimihenkilöpäivät
3901	Verkostoitumispäivä
4115	FINYMCA-toiminta
5010	Urheilun työryhmä
5105	Terwahölkä
5115	YMCA-leiri
5305	Kotimainen kilpailutoiminta
5505	Liikunnan ja urheilun edistäminen
6125	ESY
6510	Viestintä
8110	Liiton ohjausryhmä
8205	Yhteistyö jäsenyhteisöjen kanssa
8220	Pääsihteeripäivät
8910	Vuosikokoukset ja liittopäivät

	313500	193266
	341250	230480
	2 000	2 000
	1 000	
6 513,71	8 000	8 000
	500	500
1 209,61	2 500	2 500
800,00	1 000	1 300
9 204,62	25 000	25 000
2 716,82	3 000	
60 059,13	67 500	68 000
1 977,81	2 500	3 000
764,55	1 000	1 000
547,40	1 000	1 000
2 700,00		
2 116,67	2 000	2 000
12 135,21	2 000	2 700

8920 Liittohallitus
8980 Liiton toimisto

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ

VARSinAINEN TOIMINTA YHTEENSÄ

332,90	1 000	2 000
13 209,79	13 000	14 000
114 288,22	787 750	556 746
- 83 760,52	- 92 951	- 107 000

OMA VARAINHANKINTA TUOTOT

Korkotuotot
Jäsenmaksut
8055 Tarvikeväälitys
Muut tuotot

1 321,55	1 000	2 000
10 000,00	10 000	15 000
937	300	200
	5 000	2 000

OMA VARAINHANKINTA KULUT

8055 Tarvikeostot
Korkokulut
Pankkikulut
Muut kulut

- 217,20	- 180	- 100
- 992,07	- 1 000	- 1 000
	- 1 000	- 1 000
11 049,28	14 120	17 100
- 72 711,24	- 89 880	- 89 900

OMA VARAINHANKINTA YHTEENSÄ
OMAN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ

YLEISAVUSTUKSET

Valtionapu

78 000	90 000	90 000
--------	--------	--------

POISTOT

Poistot

- 116,01	- 120	- 100
----------	-------	-------

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

5 172,75	0	0
----------	---	---